

Anexo XIV

Em resposta à NOTA TÉCNICA SEI Nº 2800/2025/COETI/GEREF/SUFER/DIR/ANTT, Assunto *Análise Técnica do projeto para destinação de Recurso para Desenvolvimento Tecnológico (RDT): "Sistema de Fiscalização e Acompanhamento de Investimentos Ferroviários com Inteligência Artificial*, apresentamos abaixo resposta ao item 7.4, subitem II, que diz: "É necessário justificar e fundamentar a apresentação de apenas uma proposta técnica (empresa DGS)."

O documento está distribuído em 2 seções: A primeira apresenta o histórico do Consultoria DSG Tecnologia da Informação, exercida pelo profissional Decio Sena Gouvea na MRS, e a segunda, a Justificativa e Defesa para sua participação no projeto, inviabilizando a contratação de outro profissional do mercado.

Seção I - Resumo da Atuação Profissional – Arquiteto de Soluções SAP

Projeto de Transformação Digital e Monitoramento de Investimentos – MRS

A atuação do Consultor Decio de Sena Gouvea na MRS Logística teve início em janeiro de 2019, a convite da SAP, com o objetivo de conduzir o desenho da Arquitetura das Soluções SAP que suportariam a transformação digital dos processos operacionais, de manutenção e de investimentos da companhia.

1. Fase de Diagnóstico e Definição da Arquitetura (2019)

Ao longo de 2019, atuou na coordenação e consolidação do levantamento completo dos processos de negócio da MRS, abrangendo áreas operacionais, técnicas e administrativas. Este trabalho subsidiou a decisão de aquisição do ERP SAP e resultou na definição da arquitetura corporativa da solução, considerando requisitos de:

- Governança operacional e financeira
- Integração sistêmica
- Rastreabilidade de ativos e investimentos
- Aderência a práticas regulatórias e de controle

Ao final desse período, foi formalmente contratado como Arquiteto de Soluções SAP de todo o programa, com responsabilidade transversal sobre os domínios funcionais e técnicos do projeto.

2. Fase de Implementação do ERP SAP (2020–2022)

Entre o início de 2020 e o final de 2022, acompanhou e orientou a construção e implantação das soluções SAP, incluindo aproximadamente 180 integrações com sistemas legados e satélites. Sua atuação envolveu:

- Definição de padrões de arquitetura funcional e técnica
- Governança das integrações
- Alinhamento entre processos operacionais, financeiros e de controle
- Suporte à tomada de decisão em cenários críticos do projeto

3. Atuação Especialista em Manutenção e Gerenciamento de CAPEX

Além da função de arquiteto, atuou diretamente como Consultor Especialista nos processos de Manutenção e Gerenciamento de Investimentos (CAPEX), em função cuja experiência profissional é superior a 30 anos nesses domínios.

4. Manutenção de Ativos Ferroviários e Industriais

Atuação sobre processos de manutenção de:

- Locomotivas
- Vagões
- Equipamentos de Via Permanente
- Produção industrial
- Via Permanente
- Eletroeletrônica
- Infraestrutura (Obras de Arte)

Esses processos foram estruturados com o apoio de soluções avançadas de gestão de ativos lineares e georreferenciados, como:

- SAP Linear Asset Management (LAM)
- SAP Geographical Enablement Framework (GEF), integrando sistemas GIS ao SAP

Essa abordagem permitiu maior precisão no planejamento, execução, controle e rastreabilidade das intervenções ao longo da malha ferroviária.

5. Gerenciamento de CAPEX e Obras de Investimento

No âmbito do gerenciamento de investimentos, atuou na definição e implantação dos seguintes processos estruturantes:

- Gestão de portfólio de investimentos, desde a origem da demanda até o comissionamento
- Estruturação de WBS (EAP) com visão integrada entre:
 - Controle orçamentário
 - Imobilização contábil
 - Controle logístico
- Integração dos projetos com Compras (contratos, requisições e pedidos)
- Gestão de estoques de projeto e estoques corporativos
- Controle orçamentário plurianual, com visão de:
 - Compromissos
 - Custos realizados
 - Regimes de competência e caixa
- Processos de forecast
- Medição de serviços externos vinculados a contratos
- Controle de avanço físico das obras (EVA e Curva S)
- Apropriação mensal de custos, desde o Imobilizado em Andamento até a criação dos ativos definitivos

Esses processos foram desenhados com foco em transparência, rastreabilidade financeira, controle físico-financeiro e aderência a práticas de governança, fundamentais para o monitoramento regulatório de investimentos.

6. Processos Corporativos de Suporte (Backoffice)

Adicionalmente, acompanhou e integrou os principais processos corporativos de suporte, incluindo:

- Compras e vendas
- Gestão de armazéns e logística
- Contabilidade, controladoria
- Controle de Imobilizados

- NF-e e NFS-e (inbound e outbound)
- Obrigações fiscais
- Orçamento corporativo
- Controle de diesel
- Tesouraria e fluxo de caixa

7. Atuação Pós Go-Live (a partir de 2023)

Após o go-live do SAP, passou a atuar nos seguintes projetos e frentes:

- Estabilização do SAP – finalizado
- Planejamento MRO+MRP para malha e material rodante – em fase de go-live
- Malha Digital – em andamento
- DINFRA Digital (Obras e Manutenção) – em andamento
- Melhorias de processo na Manutenção – em andamento
- Material Rodante Digital – não iniciado
- Faturamento de frete ferroviário – não iniciado

Seção II - Justificativa de contratação

A extensa experiência técnica e funcional do Consultor Decio Sena Gouvea representa um ativo estratégico para a MRS no contexto de transformação digital e modernização dos processos corporativos. Sua atuação consolidada na arquitetura corporativa do SAP, somada ao profundo entendimento dos processos financeiros, operacionais e de obras, posiciona-o como peça central para a continuidade e evolução das iniciativas estruturantes da companhia.

Dado que o consultor já possui contrato ativo para suporte aos projetos críticos em andamento, sua participação garante a manutenção da coerência arquitetural entre as diversas frentes. Esse alinhamento é fundamental para assegurar a correta integração e disponibilização dos dados financeiros, operacionais e técnicos, garantindo que a plataforma SAP continue operando como espinha dorsal do ecossistema digital da empresa. O domínio dos fluxos corporativos e regulatórios reduz significativamente os riscos associados a retrabalhos, desalinhamentos ou violações de governança.

Somam-se a isso os desafios emergentes relacionados à integração de dados georreferenciados e imagens vinculadas às operações e obras. A atuação do consultor permite que essas camadas de informação sejam tratadas com sincronia, precisão técnica e performance, preservando a rastreabilidade e fortalecendo o modelo analítico da MRS. Esse tipo de integração, altamente sensível e estratégico, requer conhecimento técnico raro, especialmente no que se refere aos módulos SAP LAM e SAP GEF.

Outro elemento de destaque é a abrangência do conhecimento do consultor sobre seis módulos críticos do SAP, combinando disciplinas que normalmente exigiriam múltiplos especialistas. Enquanto o mercado dispõe de número razoável de profissionais com domínio em CAPEX, a expertise combinada em LAM e GEF é extremamente limitada no Brasil, com pouquíssimos especialistas aptos a entregar soluções integradas entre gestão de ativos, manutenção, georreferenciamento e investimentos. Essa singularidade técnica traz à MRS uma vantagem competitiva significativa na implementação de soluções avançadas.

Por fim, a contribuição do consultor se torna relevante diante dos desafios do projeto “Sistema de Fiscalização e Acompanhamento de Investimentos Ferroviários com Inteligência Artificial”. A demanda por precisão, governança, integração sistêmica e alta confiabilidade dos dados exige um profissional que conheça profundamente o ambiente SAP da MRS, seus padrões, riscos e interdependências. Sua permanência no projeto assegura continuidade

técnica, mitigação de riscos e aderência às melhores práticas, elementos indispensáveis para o sucesso dessa iniciativa estratégica.

Em síntese, torna-se inviável a contratação de outro profissional para assumir o papel desempenhado pelo consultor, dada a combinação singular de competências, histórico profundo no ambiente SAP da MRS e domínio consolidado dos processos corporativos, operacionais e regulatórios. A substituição implicaria riscos elevados de descontinuidade técnica, atraso nas entregas, curva de aprendizado prolongada e potencial comprometimento da governança e precisão dos dados — fatores críticos para o avanço seguro e sustentável das iniciativas estratégicas em curso.